

Regional ledningsgrupp

Tid och plats: måndag 3 mars 2025 kl. 13.00 – 15.40
Campus Östersund hus U/Digitalt via teams.

**Deltagare
(beslutande):** Sara Schelin, Åre
Peter Jemtbring, Strömsund
Jenny Kriström, Ragunda
Örjan Folkesson, Härjedalen
Tomas Jonsson, Krokom, vice ordförande
Ralf Westlund, Berg
Anders Wennerberg, Östersund
Sara Lewerentz, Region Jämtland Härjedalen,
ordförande
Magnus Aspegren, Region Jämtland Härjedalen

**Ej närvarande
(beslutande):** Susanna Löfgren, Länsstyrelsen
Henrik Kvist, Bräcke

Övriga deltagare: Martin Söderström, förbundschef, andre vice ordförande
Elise Ackerot, sekreterare
Lars Eriksson, säkerhet- och beredskapschef, Region
Jämtland Härjedalen §

**Justeringens tid
och plats:** torsdag 13 mars 2025, digitalt

Paragrafer: 1-7

Nästa möte: måndag 7 april 2025 kl. 13.00

Justeras av: Elise Ackerot
Sekreterare

Sara Lewerentz
Ordförande

Jenny Kriström
Justerare

Innehållsförteckning

§ 1 Upprop, protokollets justering, föregående protokoll samt fastställande av dagordningen	3
§ 2 Fortsättning från Storhogna.....	4
a) Summering och återblick	4
b) Verksamhetsidé.....	4
c) Fokusområden.....	4
d) Beslutsprocess.....	5
e) Toppledarprogram inför 2026.....	5
§ 3 Försörjningsberedskap.....	6
§ 4 Budget 2026	7
§ 5 Mötesdatum 2025.....	7
§ 6 Från underliggande nätverk samt inför RSR.....	8
§ 7 Övriga frågor.....	8
a) Reflektion Läget i länet.....	8
b) Gemensam kommunikation kring länet.....	9
c) Bjuda in chefeskonom på SKR.....	9

§ 1 Upprop, protokollets justering, föregående protokoll samt fastställande av dagordningen

- a) Upprop genomförs
- b) Jenny Kriström väljs att tillsammans med ordförande justera protokollet
- c) Dagordningen fastställs med följande tillägg under övriga frågor: Reflektion Läget i länet, Gemensam kommunikation kring länet samt Bjuda in chefeskonom på SKR
- d) Föregående protokoll läggs till handlingarna

§ 2 Fortsättning från Storhogna

a) Summering och återblick

Föredragande: *Martin Söderström, förbundschef*

Bakgrund

Summering och återblick med genomgång av några av de viktigaste punkterna från dagarna i Storhogna och medskick till dagens möte.

Synpunkter

Inga frågor eller synpunkter.

b) Verksamhetsidé

Föredragande: *Magnus Aspegren, regiondirektör*

Bakgrund

Magnus presenterar arbetet som han och Henrik Kvist gjort med att skriva på verksamhetsidén som påbörjades på Storhogna.

Synpunkter

Gruppen kommer överens om formuleringen:

”Regional ledningsgrupp ska skapa förutsättningar och gemensam riktning samt samordna och optimera insatser för regional utveckling.”

c) Fokusområden

Föredragande: *Sara Lewerentz, regiondirektör*

Bakgrund

Sara presenterar de fokusområden som hon arbetat fram tillsammans med Ralf Westlund och Susanna Löfgren efter Storhogna.

Synpunkter

Gruppen kommer överens om följande formuleringar och arbetsgrupper:

Målbild: Att bygga ett robust och attraktivt län, genom;

Hållbar tillväxt med fokus på grön omställning (Örjan, Martin & Magnus)

Ökad trygghet och förbättrad folkhälsa (Sara S, Sara L & Ralf)

Att möta de demografiska utmaningarna (Tomas, Jenny & Peter)

Att bidra till att stärka totalförsvaret (Anders W, Anders L & Susanna)

Grupperna får följande uppdrag till nästa möte 2025-04-07:

- Beskriv på ett övergripande sätt fokusområdet och ta fram 3-5 sakfrågor inom fokusområdet där vi bör samarbeta på länsnivån.
- Av dessa, ge förslag på 1-2 frågor att starta upp under 2025-2026.
- Definiera om dessa kräver politiska beslut och/eller budget inför budgetprocessen för 2026.
- Ge förslag på styrkedja för frågorna.

Under nästa möte jobbar vi tillsammans med utkast för att presentera utförligare tillsammans med konsult Roland Lexén 16 juni.

d) Beslutsprocess

Föredragande: *Martin Söderström, förbundschef och Peter Jemtbring, Strömsund*

Bakgrund

Martin och Peter presenterar sina tankar kring länets beslutsprocesser utifrån diskussioner på Storhogna.

Synpunkter

Komplicerat uppdrag med många olika relationer mellan flera grupper och forum i styrkedjan. Regionen (genom Magnus) och Länsstyrelsen (genom Susanna) kompletterar och bidrar med sin del för en komplett bild av våra beslutsvägar. Dessa skickas till Martin och Peter inför nästa möte 2025-04-07.

De forum som har oklar plats och mandat behöver ses över och stängas ner vid behov. Vi ska inte rita om utan använda kraften i befintlig struktur.

e) Toppledarprogram inför 2026

Föredragande: *Sara Lewerentz, ordförande*

Bakgrund

På Storhogna diskuterades möjligheten att införa ett toppledarprogram enligt Jönköpingsmodellen till 2026.

En grupp behöver arbeta med frågan och ta fram ett förslag till resten av gruppen; vad ska det heta? När ska det börja?

Synpunkter

Mycket annat nu och olika frågor måste prioriteras. Kan vara ett alternativ att skjuta på det till andra halvan av 2026 för att få ordning på andra frågor innan.

I Jönköping är detta en stor styrka som lett till bättre kontaktvägar och vi-känsla.

Gruppen bestämmer att i samband med mötet 16 juni ge konsult Roland Lexén i uppdrag att ta fram modell för länet i samband, med Jönköping som inspiration.

§ 3 Försörjningsberedskap

Föredragande: *Lars Eriksson, säkerhet- och beredskapschef, Region Jämtland Härjedalen*

Bakgrund

Genom gemensamma nämnden avseende samordnad upphandling, lagerhållning och distribution av sjukvårdsprodukter samt hjälpmedel (GNUS) är det klart vilka produkter som behövs och hur vi får dem, men med det förändrade världsläget behöver vi stärka det arbetet. Ett större tag behöver tas kring punkter så som lagerhållning, logistik, infrastruktur och elförsörjning. Viktigt att från början göra ett gemensamt arbete i länet och vara på samma nivå, då vi är små på marknaden både i Sverige och världen. Visst samarbete sker redan på handläggarnivå, men det finns ingen länsövergripande grupp som har det ansvaret idag, även om sådana diskussioner fördes i GNUS under pandemin.

Vad ska man göra gemensamt och vad ska varje organisation lagerhålla var och en för sig? Ett problem som kan uppstå är t.ex. konkurrens kring produkter. Under pandemin fick man erfarenhet av hubbar för leverans. Det är viktigt att det lilla vi har används bäst där det behövs just nu. Det är t.ex. viktigt att skicka ut material till kommunerna för att färre ska söka vård på sjukhus och mindre material därmed ska behövas där.

Det kommer snart ny lagstiftning angående lagerhållning av livsmedel där Länsstyrelserna får i uppdrag att hålla ihop arbetet tillsammans med kommunerna. Regionen gör en stor genomsyn av vilka varor som lagerhålls idag. Valmöjligheterna kring vissa produkter kommer att minska för att effektivisera arbetet.

Synpunkter

Under pandemin upplevdes frågan först som ett kaos, med mycket egen produktion av diverse produkter, då man var rädd för att det inte skulle räcka till ute i kommunernas verksamheter. Tilltron till att Regionen skulle lösa det för kommunerna var liten och oron stor.

Viktigt att man jobbar tillsammans, det håller inte att alla göra det var och en för sig. Frågan kommer framåt att tillhöra Regionala ledningsgruppens arbetsgrupp för totalförsvar. Arbetsgruppen kommer också att få i uppdrag att ta fram formerna för och bilda en länsgemensam arbetsgrupp i frågan under våren.

§ 4 Budget 2026

Föredragande: *Tomas Jonsson, kommundirektör*

Bakgrund

Diskussion kring om det är någonting utifrån dagens diskussioner som behöver tas med i budgetarbetet inför 2026 ute i respektive organisation. Kommer man behöva tillsätta resurser i form av tjänster eller utredningar?

Viktigt att skaffa gemensam politisk vilja kring våra fokusområden.

Budget del av fokusområdenas grupper inför nästa möte 2025-04-07.

Synpunkter

När grupperna levererar sitt arbete under nästa möte kommer det att bli tydligare.

§ 5 Mötesdatum 2025

Föredragande: *Martin Söderström, förbundschef*

Bakgrund

Mötet 19/5 behöver flyttas alt. ställas in då det krockar med många andra möten i länet.

Synpunkter

19/5 ställs in. Övriga möten ligger kvar under året.

§ 6 Från underliggande nätverk samt inför RSR

Föredragande: *Magnus Aspegren, regiondirektör*

Bakgrund

Magnus går igenom dagordningen inför nästa veckas RSR.

Inget att rapportera från underliggande nätverk.

Synpunkter

Extra intressant punkt som kommer att lyftas under RSR 2025-03-10:

- Strategisk samhällsplanering, projekt som jobbar med hur man kan samordna planeringsinstrumenten i länet. Ska även tas med i den här gruppen längre fram. Regioner har fått medel för att göra förstudier kring detta. Staten har gett uppdrag till Boverket, Länsstyrelserna m.fl. att se över detta. Sebastian Becker bjuds in för dragning kring detta på nästa möte.

§ 7 Övriga frågor

a) Reflektion Läget i länet

Föredragande: *Sara Lewerentz, ordförande*

Bakgrund

Tankar, funderingar och medskick från Läget i länet-dagen 2025-02-24.

Synpunkter

- Trevlig lokal, trevlig ton, inte så tung dag och bra variation av ämnen.
- Hur positionerar vi oss och när står vi på scen och med vem? Stadigare i vår riktning till nästa gång.
- Framåt undvika att ha en politisk debatt, det blir mycket partipolitik och pajkastning.
- Statistik som blir en ögonöppnare för många.
- Bra med globalt (EU-frågan ögonöppnare hos många), nationell och lokalt perspektiv.
- Dagen bidrar till en vi-känsla.
- Bra med filmerna.
- Bra med korta dragningar med mer energi.
- Väldigt viktigt med ungdomsperspektivet.

b) Gemensam kommunikation kring länet

Föredragande: *Magnus Aspegren, Region Jämtland Härjedalen*

Bakgrund

Hur jobbar vi för att kommunicera en gemensam bild av länet? Vad gör att Jämtland sticker ut och hur når vi ut med det?

Synpunkter

Ett kliv för Jämtland – plattformen behöver formas tillsammans med olika aktörer i länet. Representanter från kommunerna förutom Östersund ska Regionen fundera på om de ska väljas in i arbetsgruppen.

Det kommer att finnas arenor både för länet och norra Sverige på Almedalen. Extra viktigt nu att peka på behovet av infrastruktur, t.ex. i samband med NATO och andra satsningar där det kommer att vara extra viktigt. Vi behöver trycka på att det finns andra sätt att beräkna framsteg, inte bara utifrån befolkningens mängd. Vi kan bidra med våra små- och medelstora företag. Behöver vara mer Jämtland Härjedalen i vår kommunikation, inte bara norra Sverige.

Kommunerna upplever att man ofta kommer in alldeles för sent i frågor och projekt, det blir framåt viktigt att bredda tidigt i processerna för att få med allas perspektiv.

Frågan blir viktig för Regionala ledningsgruppens Hållbara tillväxt-grupp framöver.

c) Bjuda in chefeskonom på SKR

Föredragande: *Anders Wennerberg, Östersund*

Bakgrund

Kommundirektörerna lyfte på sitt nätverk att den nya chefeskonomen på SKR, Emelie Värja vill komma ut och besöka alla kommuner och regioner länsvis. Någon behöver få uppdraget att ta frågan vidare.

Synpunkter

Anders ber sin ekonomichef att ta tag i frågan och återkopplar till gruppen när han vet mer.