



**Kommun  
förbundet**

JÄMTLAND HÄRJEDALEN

# Årsredovisning 2024



## Innehållsförteckning

Vårt uppdrag och verksamhetsidé.....	2
Verksamhetsberättelse 2024.....	3
Samverkansorgan.....	4
Samhällsutveckling.....	7
Övergripande primärkommunal - regional samverkan, påverkan och utveckling.....	8
Förvaltningsberättelse.....	11
Resultaträkning.....	13
Balansräkning.....	14
Noter.....	16
Underskrifter.....	17

# Vårt uppdrag och verksamhetsidé

## Uppdrag

Kommunförbundet Jämtland Härjedalen är en intresseorganisation för kommunerna i Jämtlands län.

Kommunförbundets huvuduppdrag är att, med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna, skapa bästa möjliga förutsättningar för kommunerna att leverera välfärdstjänster av god kvalitet till sina medborgare. Detta genom att samordna kommunerna och andra aktörer och initiera kunskapsbaserat utvecklingsarbete.

Förbundet har därutöver uppdraget att vara en aktiv aktör för att främja länets utveckling. Förbundet ger ett kommunalt perspektiv på välfärdsfrågor och regional utveckling i kontakter med andra organisationer och myndigheter. Kommunförbundet ska samverka med Sveriges Kommuner och Regioner och med övriga kommuners regionala förbund eller motsvarande – i syfte att stärka länets alla kommuner.

## Verksamhetsidé

Att företräda, samordna, bereda och stödja kommunerna i det gemensamma arbetet för en hållbar samhällsutveckling i ett lokalt, nationellt och internationellt perspektiv.

# Verksamhetsberättelse 2024

2024 var ett år av byggande. Kommunernas behov av samverkan och stöd kartlades och analyserades för att matcha dem med rätt insatser, uppdrag och forum. Forum för samverkan med Region Jämtland Härjedalen sågs över i syfte att effektivisera och ta höjd för befintliga och framtida samhällsutmaningar.

2024 hölls ett ordinarie och ett extra förbundsmöte där verksamhetsplan och budget för 2025 beslutades.

Under 2024 präglades **styrelsearbetet** av uppstartsanda, med täta möten för att säkerställa framdrift i verksamheten. Sammanlagt genomföres nio styrelsemöten under året.

Protokoll finns tillgängliga via förbundets hemsida, [kfjh.se](http://kfjh.se)

Utöver förbundets egen verksamhet medfinansieras de tre externa verksamheterna North Sweden European Office, Föreningsarkivet och Energikontoret.

Under höstens styrelsedagar gjordes ett grundligt arbete i syfte att tydliggöra Kommunförbundets *varför* och hur den politiska representationen i styrelsen ska se ut. Styrelsen enades om att i styrelsearbetet företräder man i huvudsak sin kommun, och man stakade ut grunden för en tydligare verksamhetsplan för 2025 som kansliet kunde arbeta vidare med. Utifrån detta har också grunden lagts för ett tydligare samarbete i länet genom en Regional Ledningsgrupp, med representation från kommunerna, Region Jämtland Härjedalen och Länsstyrelsen på högsta tjänstemannanivå.

**För verksamheten** innebar året att kansliet växte från tre till nio anställda. Årsarbetskrafterna bestod av totalt 6,45 tjänster, varav 4,34 tjänster finansieras av medlemsavgifter och 2,11 av statsbidrag. Kansliet byggde en solid grund med kapacitet för administration och ekonomihantering som klarar att växa ytterligare. Utifrån kommunernas behov fördelades statsmedel och nya projektsatsningar sjuösettes inom kompetensförsörjningsområdet. Kontakter togs med andra förbund och organisationer nationellt för att stärka arbetet framåt.

Verksamhetsberättelsen speglar i rubrikform den gällande verksamhetsplanen för 2024. 2024 års verksamhetsplan beslutades strax efter Kommunförbundets bildande, och en del av aktiviteterna kom att bli annorlunda utefter kartläggning och kunskapsbyggande under årets gång. För att säkerställa styrelsens stöd för detta kallades under året till täta styrelsemöten för att politiskt förankra hur verksamheten fortlöpte.

## Samverkansorgan

Kommunförbundet lade under 2024 stort fokus på att granska och se över nyttan med egna och med andra aktörer delade samverkansforum. Det har varit en nyttig översyn, där mål och syften med forum och samarbeten har kunnat tydliggöras och överenskommas. En enkätundersökning visar att de som kallats till Kommunförbundets egna forum under 2024 tycker att deltagandet i forumen har varit värdeskapande och att Kommunförbundet har utfört uppdraget att sammankalla och samordna nätverkets träffar på ett tillfredsställande sätt. Enkäten identifierar också utvecklingspotential när det gäller hur deltagarna själva bidrar på mötena, och hur de för vidare information i de egna organisationerna. För att komplettera enkätundersökningen gjordes djupintervjuer med ett begränsat antal deltagare. Även dessa gav en bild av de av Kommunförbundet sammankallade nätverken och samverkansforumen som tillfredsställande. Intervjuerna ger ett rikt underlag för framtida verksamhetsplanering.

Kommunförbundet har också säkerställt att samverkansforum i länet ingår i sammanlänkade styrkedjor, så att politisk styrning säkras. Det har lett till bättre beredning av politiska forum, ett arbete som kommer fortsätta kommande år.



## Barn- och utbildningsfrågor

Kommunförbundet inledde under 2024 arbetet med att vara en samlande kraft inom olika områden inom barn- och vuxenutbildning. Strukturer och uppdragsbeskrivningar har fastställts för de forum som Kommunförbundet faciliterar.

Barn- och utbildning Z, som består av kommunernas utskotts/nämndordföranden för skolfrågor har tagit fram gemensamma politiska prioriteringar och sammanställt en verksamhetsplan. Kommunernas förvaltningschefer har därefter konkretiserat denna och

skrivit fram en handlingsplan som arbetet utgår ifrån. För att möta prioriteringen att skapa bättre övergångar mellan grundskola och gymnasium sökte och beviljades Kommunförbundet ESF-finansiering för ett tre-årigt projekt, Stärkt SYV, som syftar till att samordna kommunernas studie- och yrkesvägledarnas arbete i länet.

Kommunförbundet har under 2024 faciliterat fem möten för Barn- och Utbildning Z. Därtill har Kommunförbundet faciliterat möten för BUZ:s underliggande nätverk: kommunernas elevhälsochefer (två möten), verksamhetschefer förskola (fem möten) och ett tillfälligt uppdragsnätverk bestående av kommunernas skolskjutssamordnare har träffats för uppdatering av det gemensamma skolskjutsreglementet.

För att avlasta kommunerna på området vuxenutbildning tog Kommunförbundet under 2024 över ägarskapet av den gemensamma hemsidan Larcentrum.se. För att ytterligare kunna utveckla arbetet med kompetensförsörjning har Kommunförbundet sökt och beviljats EU-medel under 3 år från Europeiska socialfonden i Sverige (ESF) och från Regionalfonden (Tillväxtverket) för projektet NAV, som i samverkan med Region JH ska förstärka de kommunala Lärcentrumens roll i kompetensförsörjningen. Ett arbete med ett gemensamt system för ansökan och antagning till länets vuxenutbildning har också påbörjats.

Avtal, sökande av statsbidrag och andra för kommunerna centrala åtaganden som tidigare legat på Region Jämtland Härjedalen och enskilda kommuner har setts över och det finns en plan för hur Kommunförbundet kan stötta arbetet framöver.

## Välfärdsfrågor

Kommunförbundet fungerar som regional samverkans- och stödstruktur (RSS) för socialtjänst och kommunal hälso- och sjukvård. Verksamhetsplanen för 2024 innehöll tio aktiviteter för välfärdsområdet och merparten av dessa har genomförts enligt plan. En utveckling av samverkansstrukturen och det länsgemensamma arbetet har skett, där fokusområden prioriterats, uppdragsbeskrivningar beslutats och en handlingsplan för det gemensamma arbetet 2024-2027 tagits fram.

De strategiska nätverken har sammankallats enligt plan: Sociala samrådsgruppen har haft fyra träffar och förvaltningschefer 10 träffar. Uppdragsnätverk har nybildats eller ombildats; IFO-nätverket (fyra träffar, varav ett internat), funktionshindernätverket (två träffar) och MAS/MAR-nätverket (ca 10 träffar). Plan har även lagts för bildande av ett uppdragsnätverk för äldreomsorg 2025. På uppdrag av de strategiska nätverken har olika utvecklingsarbeten, kartläggningar och samverkansaktiviteter genomförts. I november arrangerades exempelvis en länsdialog kring ny socialtjänstlag som samlade ca 100 deltagare från länets socialtjänster.

Det regionala genomförandet av Yrkesresan, kompetenshöjande insatser för socialtjänstens medarbetare, har påbörjats. Kurser har hållits för socialsekreterare inom Yrkesresan barn och unga och uppstart har skett av Yrkesresan funktionshinder för utförarverksamheter. Kommunförbundets strateg på området har representerat cheferna i ledningsgruppen för myndighetssamverkan mot våld samt Styrgrupp Barnahus och

styrgrupper för Familjehemscentrum, Centrum mot våld och Mini Maria har sammankallats 4-5 gånger vardera.



Kommunförbundet har deltagit i 15-talet nätverk på nationell nivå i syfte att bevaka länets kommuners intresse och kontinuerlig samverkan har även skett med regionala samverkanstukruter i övriga norrlandslän, exempelvis genom samverkansdagar i Örnsköldsvik. Kommunförbundet har i egenskap av regional samverkansstruktur fördelat medel från statliga överenskommelser inom psykisk hälsa och suicidprevention samt god och nära vård, samordnat, samt följt upp insatserna. Merparten av medlen har transfererats till kommunerna och en mindre del har samlats i Kommunförbundet för utvecklingssamordning. Samarbetet med Region Jämtland Härjedalen har säkerställts genom samordning av arbetet runt etablerade arenor för kommunikation och samverkan. SVOM (4 träffar samt samverkansdagar med HälSam i Västernorrland), Fredagsgruppen (hälso- och sjukvård och vård/omsorg, 10 träffar), SamReKo HSI (hälso- och sjukvård, skola och IFO, 4 träffar) och Fredagsgruppens beredningsgrupp (ca 20 träffar). Flera gemensamma processer har samordnats kopplat till arenorna, såsom nytt hälso- och sjukvårdsavtal, revidering av flertalet överenskommelser och olika förbättringsarbeten i samverkan. En översyn av samverkansstrukturen vilken har genomförts under året och resulterat i förslag på ny struktur som bereds för beslut under våren 2025.

Strömsunds kommun har stöttat Kommunförbundet i arbetet med Vård- och omsorgscollege och bland annat arrangerat en inspirationsdag för länets kommuner. Dialog har också förts med Region Jämtland Härjedalen om deras eventuella framtida medverkan.

# Samhällsutveckling

Verksamhetsplanen för 2024 uppdrar Kommunförbundet att på det här arbetsområdet fokusera på civilt försvar och totalförsvar. Arbetet har under 2024 framför allt varit av kartläggande och informationsspridande natur. Länsstyrelsen (LST) har huvudansvar för frågan, varför Kommunförbundets roll primärt varit att sprida information om pågående arbete genom till exempel att Länsstyrelsen givits utrymme att regelbundet informera på Kommunförbundets styrelsemöten och i andra forum.

Tillsammans med framför allt kommundirektörerna har sedan vissa insatser prioriterats, exempelvis brottsförebyggande arbete. Analysen av insatserna på området visar att den regionala ledningsgruppen (med kommundirektörer, Länsrådet (LST) och Regionens direktör och direktör Regional utveckling) kommer leda arbetet framöver i syfte att få ihop alla insatser.



# Övergripande primärkommunal – regional samverkan, påverkan och utveckling

Genom dialoger med andra aktörer på kommunal och regional nivå har Kommunförbundet utforskat vilken roll man kan och bör inneha när det gäller frågor som rör länets utveckling. Till exempel har en utredning om sätt på vilka långsiktig finansiering och organisation för frågor som rör attraktivitet och innovation kan lösas genomförts, och informerar samverkansarbetet framåt.

Kommunförbundet sammankallade under 2024 nätverket för kommunernas tillväxt/näringslivschefer 10 gånger. Till mötena hade representanter från Länsstyrelsen och Region Jämtland Härjedalen stående inbjudan, och andra externa gäster beroende på agenda. Därtill har Kommunförbundet samverkat med Region Jämtland Härjedalen när det gäller till exempel utvecklingen av arbetet med länets Smarta Specialiseringsstrategi, och i planeringen för den återkommande konferensdagen 'Läget i Länet'.

Kommunförbundet har också haft en drivande roll när det gäller samverkan med regionala aktörer kring att hitta hållbara lösningar när det gäller intressen i länets fjällmiljöer, genom att sammankalla ett forum vars syfte och önskade effekter är att genom regional dialog, samverkan och framåtsyftande arbete bidra till förutsättningar för "ett fjäll i balans" i Jämtlands län.

Under 2024 har Kommunförbundet på uppdrag av kommunerna koordinerat arbetet med att arbeta fram ett gemensamt avtal med Mittuniversitetet i syfte att stärka kommunernas förmågor och möjligheter till måluppfyllelse i verksamheterna genom relevanta forskningsprojekt.

Kommunförbundet Jämtland Härjedalen har också initierat ett nationellt nätverk för kommunförbund, i dialog med SKR. Syftet är tydliggöra kommunförbundens roll i den nationella och regionala styrkedjan och att lära av varandra.

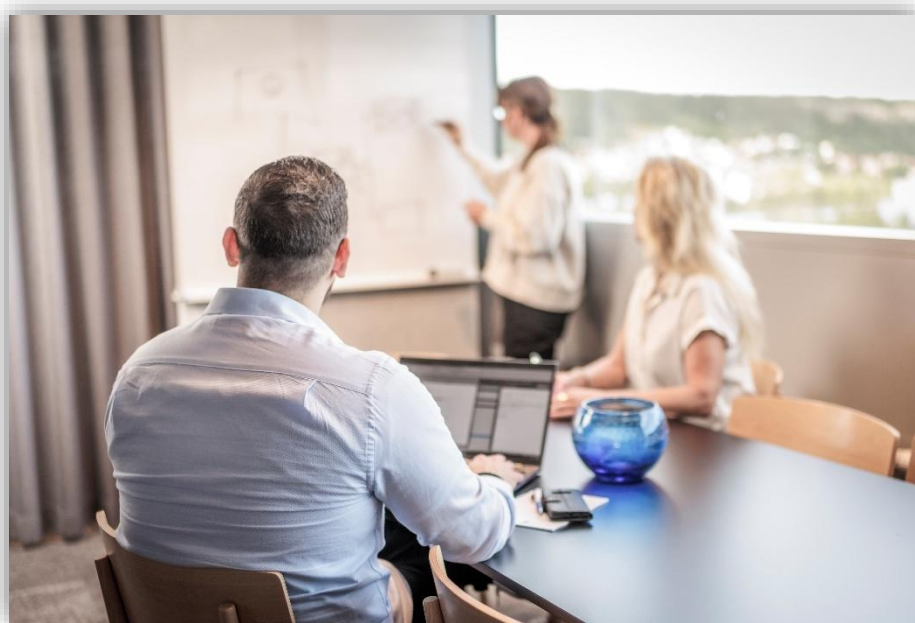
Under 2024 bidrog Kommunförbundet också i arbetet som utförs på norra Sveriges Europakontor i Bryssel, North Sweden European Office (NSEO). Det skedde på politisk nivå genom deltagande i ägarrådet, på taktisk nivå genom deltagande i styrelsearbetet, och på operativ nivå bland annat med inspel till den rapport med rekommendationer om hur norra Sverige ska kunna bidra till den gröna omställningen som OECD tagit fram, samordnat av Brysselkontoret.

Kommunförbundet Jämtland Härjedalen har under 2024 via styrelsen haft två rapportörer i Europaforum Norra Sverige, ett politiskt nätverk med syfte att gemensamt främja norra Sveriges intressen i EU. Rapportörerna ingår i Europaforums tematiska arbetsgrupper för sammanhållningspolitik och infrastruktur/samhällsbyggnad. Tjänsteperson från kansliet ingår i de tjänstepersonsgrupper som stöttar de tematiska arbetsgrupperna. Under året har särskilt fokus lagts på att bevaka sammanhållningspolitiska frågor och säkerställa inspel och relevanta remissvar.

## Påverkansarbete

Kommunförbundet Jämtland Härjedalen arbetade under 2024 på många olika sätt för att påverka för kommunernas och medborgarnas bästa. Tack vare goda relationer till Region Jämtland Härjedalen tillvaratogs tillfällena att påverka hur man arbetar regionalt med frågor som rör kommunerna. På nationell nivå gav deltagande i SKR:s nätverk tillfälle att lyfta kommunernas perspektiv när det gäller skola/utbildning och sociala välfärdsfrågor, och Kommunförbundet skickade under 2024 också ett gemensamt remissvar med kommunernas perspektiv på hanteringen av framtida EU-medel.

En tillfällig struktur för hur Kommunförbundets påverkansarbete säkras politisk styrning beslutades under 2024. Strukturen består av en av styrelsen tillsatt arbetsgrupp med styrelseledamöter, som när behov uppstår sammankallas av tjänsteperson på kansliet för att bidra med inspel i olika frågor. Inspelen utgör sedan underlag för remissvar och andra bidrag i olika relevanta processer å Kommunförbundets vägnar. Arbetsgruppen har till exempel bidragit med inspel till den rapport med politiska rekommendationer för norra Sverige, Finland och Norge som OECD tog fram under året. Arbetet pågår med att ta fram permanenta rutiner för påverkansarbetet.



## Styrning och uppföljning

Under 2024 har ett förslag till modell för uppföljning, utvärdering, analys och planering av verksamheten tagits fram. Den syftar till att fånga det lärande som är av största vikt för Kommunförbundet i denna tidiga fas dess framtida resursplanering. Modellen är tredelad och består i sammanfattning av nedan:

1. Uppfyllnad av prestationsmål som beskrivs i verksamhetsplanen redogörs för av kansliets personal,
2. Utfall fångas med hjälp av anonymiserade enkäter till kommunförbundets målgrupp,
3. Upplevelser av effekt försöker fångas genom att en tredje part genomför intervjuer med ett urval av representanter ur Kommunförbundets målgrupp.

Resultat av uppföljningen presenteras för årsmötet årligen, och beskrivs i korthet i verksamhetsberättelsen.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor (SEK), om inte något annat anges.

# Förvaltningsberättelse

## Verksamheten

### Allmänt om verksamheten

Kommunförbundet Jämtland Härjedalen med säte i Östersund registrerades 2022-08-17. Den juridiska formen är Ideell förening.

### Ekonomi

Medlemsintäkterna för 2024 uppgick till 10,4 mkr och använda bidrag till 2,5 mkr. Bidragen har använts inom verksamheten för sociala välfärdsfrågor.

Förbundets rörelsekostnader uppgick till 9,8 mkr, fördelat på externa kostnader 4,4 mkr och personalkostnader 5,4 mkr. De största externa kostnaderna bestod av medfinansiering av de externa verksamheterna North Sweden European Office, Energikontoret och Föreningsarkivet på totalt 2,1 mkr samt aktivitetskostnader på 1 mkr i samband med konferenser, möten och resor. Övriga driftkostnader uppgick till 860 tkr. Rörelseresultatet fastställdes till 3,2 mkr.

Förbundet momsregistrerades 2025-01-30, med betalningsskyldighet för moms och inkomstskatt från den dagen förbundet bildades. Detta innebar att moms och inkomstskatten fick rättas för förbundets första räkenskapsår. Momsen gav en positiv resultat effekt på 312 tkr medan inkomstskatten belastade årets resultat med 486 tkr. Rättelserna innebar att Skatteverket beslutade om en kostnadsränta på 735 tkr som belastat årets resultat.

Årets skattekostnad blev 622 tkr och årets resultat fastställdes till 1 488 638 kr.

Förbundet har vid årets slut 4 980 605 kr i oförbrukade bidragsmedel, dessa finns under balansposten mottagna ej använda bidrag.

Förbundets resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar med noter.

## Flerårsöversikt

	2024	2023
Medlemsintäkter	10 400 000	5 179 200
Bidragsintäkter	2 533 001	1 000 000
Rörelsekostnader	-9 760 533	-4 132 433
Rörelseresultat	3 208 068	2 046 767
Årets resultat	1 488 638	2 045 832
Eget kapital	3 534 470	2 045 832
Soliditet (%)	24	37
Medelantalet anställda	6	1

## Nyckeltalsdefinitioner

Rörelseresultat: Resultat före finansiella poster

Soliditet: Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Medelantalet anställda: antal årsarbetskrafter

## Förändringar i eget kapital (EK)

	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	0	2 045 832	2 045 832
Balanseras i ny räkning	2 045 832	-2 045 832	0
Årets resultat	0	1 488 638	1 488 638
Belopp vid årets utgång	2 045 832	1 488 638	3 534 470

## Resultatdisposition

### Till årsstämman förfogande står följande medel:

Balanserat resultat	2 045 832
Årets resultat	1 488 638
<b>Summa</b>	<b>3 534 470</b>

### Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:

<b>Balanseras i ny räkning</b>	<b>3 534 470</b>
<b>Summa</b>	<b>3 534 470</b>

# Resultaträkning

Resultaträkning	Not	2024-01-01 2024-12-31	2022-08-17 2023-12-31
<b>Rörelseintäkter</b>			
Medlemsintäkter	2	10 400 000	5 179 200
Bidragsintäkter		2 533 001	1 000 000
Övriga intäkter		35 600	0
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>12 968 601</b>	<b>6 179 200</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-4 410 925	-3 266 491
Personalkostnader	3	-5 349 608	-865 941
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-9 760 533</b>	<b>-4 132 433</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>3 208 068</b>	<b>2 046 767</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		125 909	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		-737 256	-935
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-611 347</b>	<b>-935</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>2 596 720</b>	<b>2 045 832</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>2 596 720</b>	<b>2 045 832</b>
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		-622 445	0
Skatt på grund av ändrad beskattning fg år		-485 637	0
<b>Årets resultat</b>		<b>1 488 638</b>	<b>2 045 832</b>

# Balansräkning

Balansräkning Tillgångar	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		35 600	0
Övriga fordringar		3 908 728	360 966
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		108 965	0
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>4 053 293</b>	<b>360 966</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		10 599 547	5 241 780
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>10 599 547</b>	<b>5 241 780</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>14 652 840</b>	<b>5 602 746</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>14 652 840</b>	<b>5 602 746</b>

# Balansräkning

Balansräkning Eget kapital och skulder	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital vid räkenskapsårets början		2 045 832	0
Årets resultat		1 488 638	2 045 832
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>3 534 470</b>	<b>2 045 832</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>3 534 470</b>	<b>2 045 832</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Mottagna ej använda bidrag	4	4 980 605	2 687 486
Leverantörsskulder		454 635	332 473
Skatteskulder		1 179 203	5 852
Övriga skulder		3 460 116	357 828
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 043 811	173 275
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>11 118 370</b>	<b>3 556 914</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>14 652 840</b>	<b>5 602 746</b>

# Noter

## Not 1 – Redovisningsprinciper

### Byte av redovisningsprincip

Det är första året som årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag (K2). Bytet av redovisningsprincip har inte medfört några omräkningar av varken årets siffror eller jämförelsesiffrorna.

## Not 2 – Medlemsintäkter

Medlem skall varje år betala förbundsavgift i förhållande till antalet invånare i medlemskommunen den 1 november föregående år. Förbundsavgiftens storlek bestäms varje år av förbundsmötet.

Medlemsintäkter per kommun	2024-12-31	2023-12-31
Bergs kommun	558 525	280 800
Bräcke kommun	478 209	239 200
Härjedalens kommun	795 785	400 400
Krokoms kommun	1 225 081	608 400
Ragunda kommun	403 153	202 800
Strömsunds kommun	874 531	447 200
Åre kommun	971 649	483 600
Östersunds kommun	5 093 067	2 516 800
SUMMA	10 400 000	5 179 200

## Not 3 – Medelantalet anställda

	2024-12-31	2023-12-31
Medelantalet anställda	6	1

## Not 4 – Mottagna ej använda bidrag

	2024-12-31	2023-12-31
Social välfärd; socialtjänst och kommunal hälso- och sjukvård (RSS)	3 100 561	2 078 436
Skola & utbildning; Barn & utbildning	304 525	304 525
Skola & utbildning; Vuxenutbildning	304 525	304 525
Förskott i projektet; Nav för kompetensförsörjning och utveckling i JH	400 000	0
Social välfärd; Vård- & omsorgscollage	113 466	0
Social välfärd; Samsjuklighetsutredning	757 528	0
SUMMA	4 980 605	2 687 486

# Underskrifter av årsredovisning

Niklas Daoson

Karin Jonsson

Datum som framgår av elektroniska underskrifter. Datum som framgår av elektroniska underskrifter.

**Styrelseordförande / Styrelseledamot**

**Styrelseledamot**

Therese Kärngård

Kent Karlsson

Datum som framgår av elektroniska underskrifter. Datum som framgår av elektroniska underskrifter.

**Styrelseledamot**

**Styrelseledamot**

Richard Nilsson

Bo-Göran Danielsson

Datum som framgår av elektroniska underskrifter. Datum som framgår av elektroniska underskrifter.

**Styrelseledamot**

**Styrelseledamot**

Anders Häggkvist

Lars-Gunnar Nordlander

Datum som framgår av elektroniska underskrifter. Datum som framgår av elektroniska underskrifter.

**Styrelseledamot**

**Styrelseledamot**

Maria Jacobsson

Mikael Westin

Datum som framgår av elektroniska underskrifter. Datum som framgår av elektroniska underskrifter.

**Styrelseledamot**

**Styrelseledamot**

Anton Waara

Susanne Hansson

Datum som framgår av elektroniska underskrifter. Datum som framgår av elektroniska underskrifter.

**Styrelseledamot**

**Styrelseledamot**

Simon Högberg

Martine Eng

Datum som framgår av elektroniska underskrifter. Datum som framgår av elektroniska underskrifter.

**Styrelseledamot**

**Styrelseledamot**

Daniel Danielsson

Pär Fredriksson

Datum som framgår av elektroniska underskrifter. Datum som framgår av elektroniska underskrifter.

**Styrelseledamot**

**Styrelseledamot**

Våra revisionsberättelser har lämnats den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Marcus Sundberg

**Auktoriserad revisor**

Kjell Svantesson

**Lekmannarevisor**

Malin Skönström

**Lekmannarevisor**

Fredrik Boberg

**Lekmannarevisor**

Kent Wassdahl

**Lekmannarevisor**



# Kommun förbundet

JÄMTLAND HÄRJEDALEN



**Bergs kommun**  
Bierjen tjielte



**Bräcke  
kommun**



**HÄRJEDALENS KOMMUN**  
HERJEDAELIEN TJIELTE



**Krokoms  
kommun**  
KROKOMEN TJIELTE

**Ragunda**  
kommun 



**Strömsunds  
Kommun**  
Straejmien tjielte

 **ÅRE  
KOMMUN**



**ÖSTERSUNDS KOMMUN**  
STAAREN TJIELTE

# Deltagare

**ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB** 556029-6740 Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

***2025-05-16 09:38:12 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Leif Marcus Sundberg

Marcus Sundberg

Director

Leveranskanal: E-post

**KOMMUNFÖRBUNDET JÄMTLAND HÄRJEDALEN** Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

***2025-05-12 09:17:34 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: NICKLAS DAOSON

Niklas Daoson

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

***2025-05-13 13:52:51 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Karin Ingalill Jonsson

Karin Jonsson

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

***2025-05-15 07:10:38 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Elin Maria Therese Kärngard

Therese Kärngard

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

***2025-05-12 08:09:42 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Kent Sven-Göran Karlsson

Kent Karlsson

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

***2025-05-16 09:06:22 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: RICHARD NILSSON

***Signerat med Svenskt BankID***

***2025-05-15 10:48:02 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Bo-Göran Danielsson

Bo-Göran Danielsson

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

***2025-05-13 13:35:51 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Anders Olof Häggkvist

Anders Häggkvist

Leveranskanal: SMS

***Signerat med Svenskt BankID***

***2025-05-13 13:37:17 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Lars Gunnar Nordlander

Lars-Gunnar Nodlander

Leveranskanal: SMS

***Signerat med Svenskt BankID***

***2025-05-13 13:18:11 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: MARIA JACOBSSON

Maria Jacobsson

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

***2025-05-12 06:56:05 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: MIKAEL WESTIN

Mikael Westin

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

***2025-05-12 06:58:44 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: ANTON NILS ERIK WAARA

Anton Waara

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

***2025-05-12 07:59:50 UTC***

---

**Undertecknare**

Namn returnerat från Svenskt BankID: Susanne Therese Hansson

Susanne Hansson

---

**Datum**

Leveranskanal: E-post

---

**Signerat med Svenskt BankID**

---

**2025-05-14 10:25:51 UTC****Undertecknare**

Namn returnerat från Svenskt BankID: Carl Simon Elias Högberg

Simon Högberg

**Datum**

Leveranskanal: SMS

---

**Signerat med Svenskt BankID**

---

**2025-05-16 09:26:20 UTC****Undertecknare**

Namn returnerat från Svenskt BankID: ANNA MARTINE ENG

Martine Eng

**Datum**

Leveranskanal: SMS

---

**Signerat med Svenskt BankID**

---

**2025-05-13 13:41:52 UTC****Undertecknare**

Namn returnerat från Svenskt BankID: Daniel Christoffer Danielsson

Daniel Danielsson

**Datum**

Leveranskanal: E-post

---

**Signerat med Svenskt BankID**

---

**2025-05-12 11:44:55 UTC****Undertecknare**

Namn returnerat från Svenskt BankID: PÄR FREDRIKSSON

Pär Fredriksson

**Datum**

Leveranskanal: E-post

**KJELL SVANTESSON Sverige**

---

**Signerat med Svenskt BankID**

---

**2025-05-16 09:48:03 UTC****Undertecknare**

Namn returnerat från Svenskt BankID: KJELL SVANTESSON

Kjell Svantesson

**Datum**

Leveranskanal: E-post

MARTIN SKÖNSTRÖM Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

---

***2025-05-16 15:06:47 UTC***

---

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: S C M Malin Skönström

Martin Skönström

Leveranskanal: E-post

FREDRIK BOBERG Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

---

***2025-05-16 13:22:33 UTC***

---

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Nils Fredrik Torsten Boberg

Fredrik Boberg

Leveranskanal: SMS

KENT WASSDAHL Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

---

***2025-05-16 14:06:07 UTC***

---

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Kent Egil Michael Wassdahl

Kent Wassdahl

Leveranskanal: E-post