

Styrelsen Kommunförbundet Jämtland Härjedalen

Tid och plats: måndag 3 november 2025 kl. 09.00-12.00
Fun Factory, Hus U, Campus Östersund/Digitalt via
teams.

**Deltagare
(beslutande):** Niklas Daoson, Östersund, ordförande
Therese Kärngård, Berg § 52-58, 60-61
Kent Karlsson, Berg
Richard Nilsson, Bräcke
Bo-Göran Danielsson, Bräcke
Anders Häggkvist, Härjedalen
Lars-Gunnar Nordlander, Härjedalen
Maria Jacobsson, Krokom
Karin Jonsson, Krokom, vice ordförande
Mikael Westin, Ragunda
Maud Herkules ersätter Anton Waara, Ragunda
Susanne Hansson, Strömsund
Simon Högberg, Strömsund, andre vice ordförande
Martine Eng, Åre
Daniel Danielsson, Åre
Pär Fredriksson, Östersund

**Deltagare
(ersättare):** Effie Kourlos, Östersund

**Ej närvarande
(beslutande):** Anton Waara, Ragunda

**Ej närvarande
(ersättare):** Anders Bromée, Berg
Veronica Eklund, Bräcke
Bengt-Arne Persson, Härjedalen
Carl-Oscar Fransson, Krokom
Maria Lexhagen, Krokom
Lena Holmgren, Ragunda
Mats Gärd, Strömsund
Mikael Sundman, Åre

Övriga deltagare: Martin Söderström, förbundschef
Elise Ackerot, sekreterare
Magnus Ståhlberg, förbundscontroller

Elin Ring, förbundsstrateg
Johanna Bogfors, förbundsstrateg
Malin Elmerstig, förbundsstrateg
Margareta Winberg, ordförande SocSam § 59
Morgan Olsson, vice ordförande SocSam § 59

**Justeringens tid
och plats:**

fredag 14 november 2025, digitalt

Paragrafer:

51-61

Nästa möte:

måndag 24 november 2026

Justeras av:

Elise Ackerot
Sekreterare

Niklas Daoson
Ordförande

Pär Fredriksson
Justerare

Innehållsförteckning

§ 51 Upprop, protokollets justering, föregående protokoll samt fastställande av dagordningen	4
§ 52 Principer för fördelning av kostnader och resurser mellan kommunerna i Jämtland Härjedalen	5
§ 53 Verksamhetsplan och budget 2026-2028	6
§ 54 Förbundsavgift 2026.....	8
§ 55 Finansiering vandringsleder	9
§ 56 Föreningsarkivet.....	10
§ 57 Remissvar Skogsutredningen	11
§ 58 Remissvar EU långtidsbudget	12
§ 59 SocSam informerar om verksamheten.....	13
§ 60 Kommundagen 2026.....	13
§ 61 Övriga frågor	13

§ 51 Upprop, protokollets justering, föregående protokoll samt fastställande av dagordningen

- a) Upprop genomförs
- b) Pär Fredriksson väljs att tillsammans med ordförande justera protokollet
- c) Dagordningen fastställs utan ändringar.
- d) Föregående protokoll läggs till handlingarna

§ 52 Principer för fördelning av kostnader och resurser mellan kommunerna i Jämtland Härjedalen

Föredragande: *Elin Ring, förbundsstrateg*

Styrelsen beslut

Kommunförbundet Jämtland Härjedalens styrelse beslutar att:

1. Fördelning av kostnader och resurser mellan kommunerna ska i huvudsak utgå från andel invånare 1 november föregående år.
2. Styrelsen kan vid särskilda skäl besluta om undantag från fördelningsmodellen.

Sammanfattning

I juni 2025 rekommenderade Sociala samrådsgruppen (SocSam) att styrelsen överväger en alternativ modell för fördelning av kostnader. Förbundschefen fick i uppdrag av styrelsen att belysa problem med den nuvarande modellen, vilket har gjorts genom en sammanställning av ärendestatistik i relation till kostnader inom vissa länsgemensamma verksamheter. Även om statistiken inte ger en fullständig bild, visar den på vissa skillnader som kan indikera behov av att överväga alternativa modeller i vissa samarbeten.

Synpunkter från mötet

Viktigt med mobila enheter inom länsverksamheterna.

Ineffektivt att lägga tid och pengar på att diskutera annan fördelning.

Finns utmaningar med att hantera undantagsfall i förhållande till budget och underlag på besök.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Alternativ fördelningsmodell

Underlag framtaget av

Elin Ring

Martin Söderström

§ 53 Verksamhetsplan och budget 2026-2028

Föredragande: *Martin Söderström, förbundschef, Magnus Ståhlberg, förbundsstrateg, Elin Ring, förbundsstrateg, Malin Elmerstig, förbundsstrateg & Johanna Bogfors, förbundsstrateg*

Styrelsen beslut

Kommunförbundet Jämtland Härjedalens styrelse beslutar att:

Rekommendera förbundsstyrelsen att besluta om verksamhetsplan och budget för 2026-28.

Sammanfattning

Kommunförbundets förbundsstyrelse ska varje år anta en verksamhetsplan och budget. Verksamhetsplan inklusive budget har nu framarbetats och läggs fram till styrelsen som bereder ärendet inför beslut av förbundsstyrelsen. Verksamhetsplanen har beretts av styrelsen först under ett längre möte, därefter har kansliet arbetat med planen i de olika kommunala nätverken.

Synpunkter från mötet

Behov av att avsätta en särskild pott för arrangemang som speciella dagar, vilket inte finns idag.

Diskussion om att ha en buffert för att hantera plötsliga förändringar i projektpengar och undvika chockhöjningar för kommunerna vid nationella förändringar.

Det finns redan vissa potter att använda, både egna och gemensamma, men en beslutad rutin behövs för hur dessa ska hanteras.

Viktigt att börja budgetprocessen tidigt (redan i februari) och att överlag hålla nere kostnaderna för kommunerna.

Fokus på att skapa en stabil organisation utifrån befintliga resurser, vilket anses ligga rätt i fas.

Beslutsunderlag

2026 Verksamhetsplan 2026-2028

Bilaga till Verksamhetsplan. FORUM OCH AKTIVITETER 2026

Budget 2026-2028

TS verksamhetsplan och budget 2026-28

Underlag framtaget av

Martin Söderström

Magnus Ståhlberg

Elin Ring

Malin Elmerstig

Johanna Bogfors

§ 54 Förbundsavgift 2026

Föredragande: *Magnus Ståhlberg, förbundsstrateg*

Styrelsen beslut

Kommunförbundet Jämtland Härjedalens beslutar att:

Rekommendera förbundsmötet att besluta att medlemsintäkterna blir oförändrade på 10,4 mkr under 2026

Sammanfattning

Medlemsintäkterna föreslås bli oförändrade på 10,4 mkr under 2026. De förändringar som planeras som byte av lokal, rekrytering av projektsamordnare och ökad medfinansiering i projekten kräver ingen förändrad intäkt.

2027-2028 indexeras för höjda kostnader. Medlemsintäkterna föreslås att höjas 2027 med 5% och 2028 med 3%. 2027 års höjning motiveras med att personalkostnaderna 2026 och framåt ökar då vi inte kan räkna med att använda statsbidrag inom Social Vålfärd så som görs under 2025, dessutom slår nyrekryteringar igenom som helårskostnader.

Medlemsavgifterna för 2026 föreslås bli oförändrade på 10 400 000 kr.

Medlemsavgifterna för 2027 föreslås att höjas till 10 920 000 kr.

Medlemsavgifterna för 2028 föreslås att höjas till 11 247 600 kr.

Synpunkter från mötet

Förslag att använda prisindex för kommunal verksamhet för att skapa en enhetlig modell för alla verksamheter.

Vissa tycker att en mindre höjning i år och nästa år hade varit bättre, bland annat för att kunna finansiera kommundagen, men det är för sent nu med tanke på kommunernas budgetprocess.

Argument att en höjning på 5 % inte är mycket med tanke på inflationen och att avgiften inte höjts sedan organisationens bildande. Fråga om hur länge projektpengarna räcker.

Om efterfrågan är stor på en Kommundag så bör det ingå i ordinarie budget och inte var en kostnad utanför. Därmed är det viktigt med uppräknig varje år.

§ 55 Finansiering vandringsleder

Föredragande: *Martin Söderström, förbundschef*

Styrelsen beslut

Kommunförbundet Jämtland Härjedalens styrelse beslutar att:

Ärendet återremitteras för att beredas ytterligare och åter lyftas på extra styrelsemöte 2025-11-24.

Sammanfattning

JHTs uppdrag är att ta fram en plan för en långsiktig finansiering av samordning av vandringsleder på privatägd mark, samt förankra denna hos relevanta aktörer. Framdriften i arbetet ska redovisas i september 2026, med möjlighet till fortsatt arbete under 2027 givet att det finns ett tydligt redovisat behov och fortsatt plan som ligger i linje med uppdraget.

Synpunkter från mötet

- Diskussioner kring styrgruppens arbete och andra möjliga finansieringsvägar för projektet.
- Diskussion kring hantering av ärenden av denna art generellt och användande av förbundets buffert. Det blir en större fråga, som även den behöver diskuteras mer framåt och skapas rutiner för.
- Styrelsen är enig kring att frågan behöver tas tillbaka till kommunerna för att diskuteras och beredas ytterligare inför ett senare beslut.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse finansiering vandringsleder

Underlag framtaget av

Martin Söderström

§ 56 Föreningsarkivet

Föredragande: *Martin Söderström, förbundschef*

Styrelsen beslut

Kommunförbundet Jämtland Härjedalens styrelse beslutar att:

Ärendet återremitteras för att beredas ytterligare och åter lyftas med mer information på extra styrelsemöte 2025-11-24.

Sammanfattning

Om inte Föreningsarkivet säger ja till att ta emot Riksarkivets enskilda handlingar före jul, skickas de till Härnösand.

För att kunna tacka ja behöver Föreningsarkivet ett inriktningsbeslut som innebär att Föreningsarkivet ska ta emot depositionen av handlingar från Riksarkivet, Föreningsarkivet ska vara den institution i länet som ansvarar för att ta emot enskilda handlingar generellt framöver och att kommunerna, vid sidan om Regionen, är beredda att öka anslagen till Föreningsarkivet, till en nivå som möjliggör en verksamhet motsvarande den Arkivet i Östersund har idag.

Synpunkter från mötet

- Stort värde att ha kvar de enskilda handlingarna i länet, då de berör länet och är en del av vår historia och kulturarv. De är unika och viktiga.
- Styrelsen eftersöker mer information kring hur pengarna ska användas.
- Diskussion kring huruvida Kommunförbundet ens bör hantera denna typ av äskningar, om det går ihop med förbundets mål och syfte, eller om det istället borde ha gått direkt till respektive kommun.
- Styrelsen är enig kring att frågan behöver tas tillbaka till kommunerna för att diskuteras och beredas ytterligare inför ett senare beslut.

Beslutsunderlag

Föreningsarkivet - underlag för beslut

Omställningskostnader

Underlag framtaget av

Föreningsarkivet

§ 57 Remissvar Skogsutredningen

Föredragande: *Malin Elmerstig, förbundsstrateg*

Styrelsen beslut

Kommunförbundet Jämtland Härjedalens styrelse beslutar att:

Ärendet återremitteras för att beredas ytterligare och åter lyftas på extra styrelsemöte 2025-11-24.

Sammanfattning

Utredningen En robust skogspolitik för aktivt skogsbruk lägger fram förslag som syftar till hållbar och konkurrenskraftig skogspolitik, med mål för både produktion och miljö. För kommunerna innebär förslaget en del regelförenklingar och ökad flexibilitet, men också en risk för ökad administrativ börda i form av måluppföljning och rapportering.

Remissvaret är i stort positivt, och föreslår ett skyndsamt handläggande av den ändring i Artskyddsförordningen som rättar den rådande felöversättningen gällande fågelskydd som påverkar möjligheterna till kommunal planläggning.

Synpunkter från mötet

- Diskussion kring förbundets hantering av remisser.
- Styrelsen konstaterar att det var kort om tid mellan styrelsemötena för att hinna bereda frågan tillräckligt.
- Styrelsen är enig kring att frågan behöver tas tillbaka till arbetsgruppen för länsutveckling för att beredas ytterligare inför ett senare beslut.

Beslutsunderlag

KFJH remissvar Skogsutredningen

Underlag framtaget av

Arbetsgruppen för Länsutveckling

§ 58 Remissvar EU långtidsbudget

Föredragande: *Malin Elmerstig, förbundsstrateg*

Styrelsen beslut

Kommunförbundet Jämtland Härjedalens styrelse beslutar att:

Ärendet återremitteras för att beredas ytterligare och åter lyftas på extra styrelsemöte 2025-11-24.

Sammanfattning

Förslaget till Europaparlamentets och rådets förordningar för perioden 2028-2034 beskriver hur EU:s budget föreslås organiseras och fördelas för nästa programperiod. Det är ett omfattande material, och remissvaret ger synpunkter på en avgränsad del av materialet.

Det föreslagna remissvaret fokuserar på vikten av regionalt och lokalt inflytande när de nationella programmen som ligger till grund för finansiering skrivs fram. Avsaknaden av särskild allokering av budget till de glest befolkade områdena lyfts också. Remissvaret ligger i linje med Europaforum Norra Sveriges ståndpunkter och samverkan med Region Jämtland Härjedalen har skett.

Synpunkter från mötet

Se diskussion under föregående ärende.

Beslutsunderlag

KFJH remissvar EU förslag till budget

Underlag framtaget av

Arbetsgruppen för Länsutveckling

§ 59 SocSam informerar om verksamheten

Föredragande: *Margareta Winberg, ordförande SocSam & Morgan Olsson, vice ordförande SocSam*

Bakgrund

SocSam:s presidium berättar om senaste verksamhetsåret.

Synpunkter

Inga frågor eller synpunkter.

§ 60 Kommundagen 2026

Föredragande: *Martin Söderström, förbundschef*

Bakgrund

Planering och information om kommande Kommundag. Ingen utökad ekonomi för den här dagen utan ta in deltagaravgift för självkostnadspris har tagits fram som förslag i samråd med presidiet. Beslut under senare möte.

Synpunkter

- Kommundagen är viktig för att synliggöra Kommunförbundet och öka förståelsen för dess verksamhet. Kommun- direktörerna bör bereda frågan inför styrelsebeslut.
- Dagen måste kännas relevant för alla deltagare.
- Kostnaden bör hållas låg för att möjliggöra brett deltagande. Första gången föreslås vara gratis för att testa intresset.
- Offert anses dyr – tjänstemannaorganisationen får i uppdrag att kontakta kommunerna för billigare eller kostnadsfri lokal och undersöka om dagen kan rymmas inom befintlig budget.
- Förslag att kombinera med Förbundsmötet enligt Samordningsförbundets modell.

§ 61 Övriga frågor

Inga övriga frågor.